

Energieffektivisering med LEAN og Six Sigma-metoder

Sun Chemical A/S, Køge

LEAN og Six Sigma-metoder giver markante energibesparelser

Sun Chemical i Køge besluttede i 2009 at reorganisere energispareindsatsen. Virksomheden lod sig inspirere af LEAN-metoder og satsede på en omfattende involvering af medarbejderne. Resultatet blev markante forbedringer i energieffektiviteten.

Industri og produktion

Produktion: Farvestoffer til trykfarveindustrien

Indsats: Energieffektivisering med LEAN og Six Sigma-metoder

Besparelse: 7.000 MWh på 3 år

Økonomi

Antal energiprojekter

Projektperiode

Besparelse el

38 stk.

2 år

7.000 MWh på 3 år

Hvorfor blev projektet gennemført?

Da Sun Chemical i 2009 besluttede at reorganisere virksomhedens arbejde med energieffektivitet, var et af de primære mål at sikre en bredere forankring af indsatsen blandt medarbejderne.

Samtidig ønskede virksomheden, at energisparearbejdet blev mere tværfagligt og integreret i virksomhedens øvrige optimeringsopgaver, der løbende blev varetaget af afdelingen Business Improvements. Business Improvements bruger i udstrakt grad LEAN- og Six Sigma-metoder. Energisparearbejdet blev nu forankret i denne afdeling.

Energieffektivisering med LEAN og Six Sigma-metoder

Sun Chemical A/S, Køge

Hvordan blev projektet grebet an?

Sun Chemical fik oprettet et tværfagligt energiteam, som kigger på virksomhedens samlede energiforbrug og gennem månedlige møder har skabt stor opmærksomhed om behovet for effektiviseringer.

LEAN-/Six Sigma-metoder har været afgørende for:

- At medarbejderne i produktionen har leveret konkrete bidrag til energispareindsatser.
- At der nu arbejdes meget bevidst med energispareindsatsen i virksomhedens produktionsprocesser. Tidligere handlede effektiviseringsarbejdet primært om f.eks. rørisolering og energieffektiv belysning. Nu er det lykkedes at få optimeret recepter og produktionsmetoder på mange områder.
- At sikre god evaluering og opfølgning på gennemførte projekter. Tidligere indsatser for energibesparelser har ikke altid givet de forventede besparelser, eller også er gevinsten blevet mindre med tiden. Derfor er der stor opmærksomhed på at følge op på målopfyldelse i de kontrolplaner, Business Improvements arbejder med som led i LEAN-proceduren DMAIC (Define, Measure, Analyze, Implement, Control).

Den nye forankring af energispareindsatsen har desuden medført, at langt flere energispareprojekter er blevet gennemført end tidligere.

Hvilke resultater er der kommet ud af det?

Sun Chemical vurderer, at den LEAN-baserede indsats har 10-doblet de realiserede energibesparelser ift. perioden før 2009. På 2 år er det således lykkedes at gennemføre 38 energiprojekter, som medførte besparelser på i alt ca. 7.000 MWh.